

01

Peningkatan Hilirasi Industri Kayu

Q3 September – 2026



New Factory dan Komersialisasi Produk Biomassa

Q2 – Juni 2026

02

Nilai Investasi = Rp 52 M

Related Party :



PIC : Direktur Komersial



Progress s.d. saat ini:

Pembahasan kajian kebutuhan review FS Wood Pellet dan Sawdust

03

Pengembangan Agroforestry Tebu

Q4 – Oktober 2026



Nilai Investasi = Rp 106,5 M



Related Party :



PIC : Direktur Operasi



Progress s.d. saat ini:

1. Realisasi panen tebu giling s.d. Juli 2026 sebesar 14.232 Ton.
2. Realisasi pengembangan tanaman tebu seluas 19.357 Ha s.d. 2026.
3. Realisasi pengembangan tebu th 2026 seluas 995,7 Ha.
4. Proses kerjasama PC dengan beberapa mitra.

05

Digitalisasi Proses Bisnis Perhutani

Q4 – November 2026



Digitalisasi Ecotourism

Q4 – November 2026

06

Nilai Investasi = Rp 1,9 M



Related Party : Vendor MPOS dan Barrier Gate



PIC : Direktur Operasi



Progress s.d. saat ini:

1. Persetujuan Anggaran Pengadaan MPOS sesuai ND Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko Nomor: 0344/ND/KEU/2026,
2. Proses Pengadaan Mobile Point Of Sales (MPOS) Tahun 2026 telah dilaksanakan sampai dengan penerbitan Surat Penunjukan Penyedia Barang dan Jasa (SPPB)

TUJUAN

Peremajaan mesin industri kayu dan penambahan investasi mesin pengolahan Cross Laminated Timber (CLT)

LATAR BELAKANG

- Peremajaan mesin industri kayu sangat diharuskan dengan kondisi mesin eksisting yang dijalankan sekarang terutama pada PIK Cepu
- Penambahan beberapa investasi mesin untuk peningkatan pendapatan industri kayu pada PIK Cepu

DESKRIPSI QUICK WIN

Deskripsi :
Persiapan normalisasi mesin industri kayu dan pengembangan produk hilir industri kayu pada PIK Cepu

Nilai Investasi:
25 Miliar

Sumber Pendanaan:
Dana Sendiri

Target Selesai:
Desember 2026

ACTION PLAN

- Proses kajian pendetailan kebutuhan normalisasi mesin industri kayu PIK Cepu
- Proses Pengadaan normalisasi Industri Kayu PIK Cepu
- Evaluasi hasil normalisasi dan hilirasi produk industri kayu PIK Cepu

CRITICAL POINT

- Pendetailan masing masing mesin di Industri Kayu PIK Cepu
- Proses perhitungan dampak normalisasi mesin di Industri Kayu PIK Cepu

Related Party

- Kementerian BUMN
- Kementrian Perindustrian
- Vendor atau Konsultan Industri

Timeline 2026

Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Des
Proses Pendetailan dan Pengajuan Proposal Normalisasi Mesin Industri Kayu											
			Pengadaan Konsultan Review Proposal								
				Pekerjaan Review Proposal							
					Laporan Hasil Review dan Usulan Persetujuan Anggaran						
					Pengadaan Normalisasi Industri Kayu						
									Proses Instalasi Mesin		
											Produksi Mesin

Progress.s.d Juli 2026

- Usulan Persetujuan Anggaran Normalisasi Industri Kayu
- Persiapan proses pengadaan investasi normalisasi Industri Kayu

Next Plan

- Proses Pengadaan investasi Normalisasi Industri Kayu

TUJUAN

Membangun industri biomassa (pabrik serbuk kayu KPH Mantingan, Sukabumi, dan wood pellet di Industri Kayu Brumbung) **dan Penjualan / Komersialisasi Produk Biomassa** (Serbuk kayu dan wood pellet)

LATAR BELAKANG

- Kebutuhan biomassa untuk mendukung cofiring PLN sebesar 12 juta ton/tahun.
- Perhutani memiliki Hutan Tanaman Energi (HTE) sampai dengan tahun 2020 seluas ± 27.000 Ha dan akan memperluas areal tanaman.
- Dibutuhkan industri biomassa yang mampu memproduksi dalam volume yang besar dan sustain.
- Penyesuaian kebutuhan bahan baku dengan kapasitas mesin wood pellet dan serbuk kayu

DESKRIPSI QUICK WIN

Deskripsi :

Pembangunan industri biomassa (pabrik serbuk kayu Sukabumi dan wood pellet di Industri Kayu Brumbung) dan Penjualan Produk Biomassa untuk mendukung implementasi cofiring bauran EBT pada PLTU PLN.

Nilai Investasi:

Penyesuaian FS Pabrik Wood Pellet Brumbung (1 M)
Penyesuaian FS Pabrik Serbuk Kayu Sukabumi (1 M)

Sumber Pendanaan:

Dana Sendiri

Target Selesai:

Des 2026

ACTION PLAN

- Proses Penyesuaian FS Kapasitas Pabrik Wood Pellet Brumbung
- Proses Penyesuaian FS Kapasitas Pabrik Serbuk Kayu Sukabumi

CRITICAL POINT

- Pemilihan teknologi (*Clean & Green Technology*)
- Proses Pengadaan Konsultan FS Kapasitas Pabrik
- Serapan pasar dengan harga terbaik

Related Party

- Kementerian BUMN
- Kementerian Lingkungan Hidup
- Kementerian Kehutanan
- PT. Perusahaan Listrik Negara (PLN)

Timeline 2026

2026

Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	now	Ag	Sep	Okt	Nov	Des
Kajian Internal kebutuhan review FS dan Penjajakan Calon Konsultan Review FS Wood Pellet dan Sawdust												
						Usulan Persetujuan Anggaran Review FS Wood Pellet & Ssawdust						
								Proses pengadaan konsultan Review FS Wood Pellet dan Sawdust				
										Proses Pembuatan Review FS Wood Pellet & Sawdust		

Progress sd. Juli

1. Pembahasan kajian kebutuhan review FS Wood Pellet dan Sawdust

Next plan

1. Usulan Persetujuan Anggaran review FS wood pellet dan Serbuk kayu

TUJUAN Pemenuhan supply Tebu guna mendukung Swasembada Gula Nasional serta meningkatkan produktifitas lahan hutan

LATAR BELAKANG	DESKRIPSI QUICK WIN	ACTION PLAN	CRITICAL POINT
- Kebutuhan gula dalam negeri yang belum terpenuhi dari dalam negeri - Produktifitas lahan hutan tidak produktif masih rendah	Deskripsi : Mulai Penanaman Tebu dalam skema Kerjasama agroforestry seluas 4.902 Ha PC dan pemeliharaan tebu sendiri RC2, RC 3 dan RC4 sehingga akhir tahun 2026 total pengembangan tanaman tebu seluas 23.264 Ha Nilai Investasi : Rp. 32,36 Milliar Sumber Pendanaan: Dana Sendiri/ pinjaman/Kerjasama Target Mulai Penanaman: Bulan November 2026	- Survey dan Penetapan lokasi - Penawaran Kerjasama dengan BUMN, BUMS dan Masyarakat - Penyusunan RTT Tanaman Tebu - PBJ sarpra pemeliharaan tebu sendiri - Penyiapan Bibit sulaman tebu sendiri - Sosialisasi Pengembangan Tebu - Land Clearing & Land Preparation tebu kerjasama - Penanaman dan Pemupukan PC dan RC - Pemeliharaan dan Pengamanan - Pemanenan dan Pemasaran	- Penetapan Lokasi - Realisasi perjanjian kerjasama - Pengadaan barang & jasa - Sosialisasi - Penanaman - Pemanenan dan Pemasaran Related Party - RNI / PTPN / SGN / Swasta/ Masyrakat - Kementerian Pertanian - Kementerian Kehutanan - Pupuk Indonesia - Perbankan

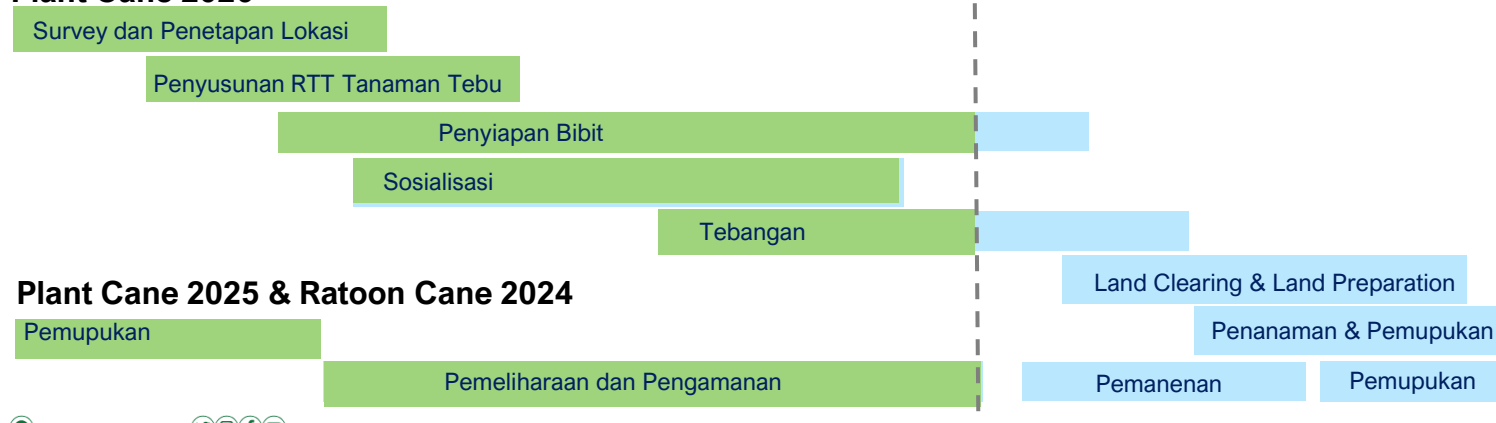
Timeline 2026

2025		2026											
Nov	Des	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Juni	Juli	Agt	Sep	Okt	Nov	Des

Plant Cane 2026

now

Plant Cane 2026



Progress sd. Juli 2026

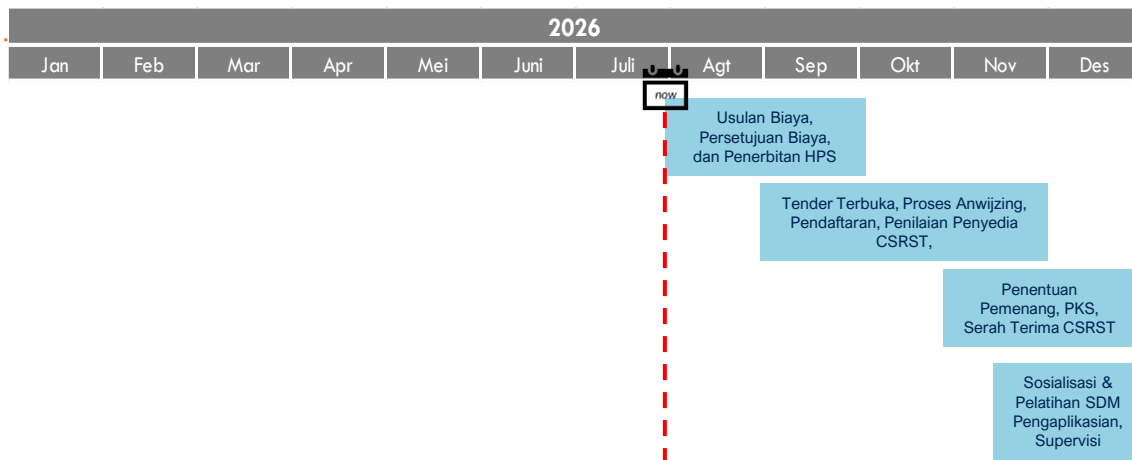
- Realisasi panen tebu giling S.d Juli 2026 sebesar 14.232 Ton
- Realisasi pengembangan tanaman tebu seluas 19.357 Ha s/d 2026
- Realisasi Pengembangan tebu th 2026 seluas 995,7 Ha.
- Proses Kerjasama PC dengan beberapa mitra antara lain:
 - Koperasi Pandawa Pilangsari
 - PT Inhutani V
 - PT Sinergi Gula Nusantara
 - PT Garuda Food
 - Koperasi Warga Perhutani (KWPHT)
 - PT Wahana Multi Jaya
 - CV Anggrek Semeru
 - CV Manunggal Nusantara
 - PT. PG Rajawali I
 - CV Sri Adi Perkasa
 - CV Anteng Jaya

Next Plan –RKAP 2026

- Proses Finalisasi PKS dengan mitra kerjasama PC
- Persiapan tanaman PC tahun 2026 oleh mitra kerjasama
- Panen tanaman tebu mandiri Perhutani dan tebu kerjasama
- Pemeliharaan tanaman tebu mandiri Perhutani dan tebu kerjasama

TUJUAN Implementasi Teknologi Informasi untuk menunjang operasional			
LATAR BELAKANG	DESKRIPSI QUICK WIN	ACTION PLAN	CRITICAL POINT
- Sampai saat ini inventarisasi dan monitoring potensi SDH dilakukan secara terestris dengan sampling 2,5% dan memerlukan waktu lama. - Akurasi, presisi dan kecepatan akuisisi data potensi SDH perlu ditingkatkan dengan pemanfaatan teknologi terkini. - Perlunya penggunaan teknologi untuk pengembangan inventarisasi dan monitoring potensi SDH yang lebih akurat, efektif dan efisien.	Deskripsi : Proses untuk mendeteksi dan mengkuantifikasi jumlah pohon yang ada di area wilayah pengelolaan Perum Perhutani (khususnya jenis Pinus) secara riil yang lebih tepat dan akurat serta efisien karena dapat dilakukan dengan skala besar. Nilai Investasi : Rp. 11 Milliar Sumber Pendanaan: Dana Sendiri Target Selesai: Desember 2026 (Pengaplikasian)	- Proses pengadaan penyedia Citra Satelit Resolusi Sangat Tinggi (CSRST). - Penentuan permodelan tajuk (khususnya jenis Pinus). - Peningkatan kompetensi/pelatihan SDM untuk pengaplikasian, pengolahan, dan analisa data. - Supervisi pada hasil pengolahan dan analisa data.	- Mendapatkan data jumlah pohon lebih detil sesuai kondisi riil di lapangan. - Dapat memetakan kembali batas dalam maupun terluar areal kerja. - Dapat digunakan sebagai Analisa fotogrametri lanjutan seperti tuplah, batas kawasan hutan, dan lainnya. Related Party Penyedia Citra Satelit Resolusi Sangat Tinggi (CSRST)

Timeline 2026



Progress sd Juli 2026

- Telah membuat Nota Dinas usulan kepada Direktur Utama untuk pembahasan pada Risalah Rapat Direksi.
- Perhitungan jumlah pohon (*tree counting*) menggunakan CSRST masih dalam tahap proses usulan pengadaan.
- Saat ini alokasi pengadaan CSRST telah terakomodir pada anggaran investasi Pengesahan RKAP 2026.

Next Plan

- Rencana akan dilakukan usulan pengadaan Citra Satelit Resolusi Sangat Tinggi (CSRST) dengan menggunakan teknologi yang bernama *eCognition*.
- Melakukan sosialisasi dan pelatihan guna peningkatan kompetensi SDM untuk pengaplikasian, pengolahan, dan analisa data dengan pencermatan CSRST.
- Akan melakukan supervisi dari hasil uji coba analisa data dari pencermatan CSRST.

TUJUAN

Implementasi Teknologi Informasi untuk menunjang operasional

LATAR BELAKANG

- Peningkatan otomatisasi & integrasi proses bisnis perusahaan.
- Transformasi proses bisnis kehutanan berbasis digital.
- Penerapan *European Union Deforestation Regulation* (EUDR)
- Mendukung pemenuhan control sesuai standarisasi ISO 27001:2022
- Dalam rangka pemenuhan prioritas Penerapan Keamanan Siber di Lingkungan BUMN.

DESKRIPSI QUICK WIN

Deskripsi:

Implementasi Teknologi Informasi untuk menunjang operasional melalui implementasi Enterprise Resource Planning (ERP) untuk mempercepat pengambilan keputusan manajemen serta pembangunan Dashboard Security Operation Center (SOC) untuk meningkatkan deteksi dan pemberitahuan cepat terhadap ancaman serangan siber.

Nilai Investasi:

Rp 40.85 Miliar

Sumber Pendanaan:

Dana Sendiri

Feasibility Study:

Divisi Teknologi Informasi

Target Selesai:

Bulan Desember 2026

ACTION PLAN

- Pengembangan ERP
- Pengembangan Aplikasi SISDH
- Pengembangan Aplikasi Socioforest
- Pengembangan Aplikasi DIKA
- Digitalisasi Kehutanan
- Pembangunan Dashboard Security Operations Center (SOC)
- Surveillance ISO 27001 ruang lingkup Aplikasi Toko Perhutani

CRITICAL POINT

Integrasi dengan Aplikasi Perhutani Saat Ini

Related Party

- Penyedia Layanan Jasa TI
- Konsultan TI

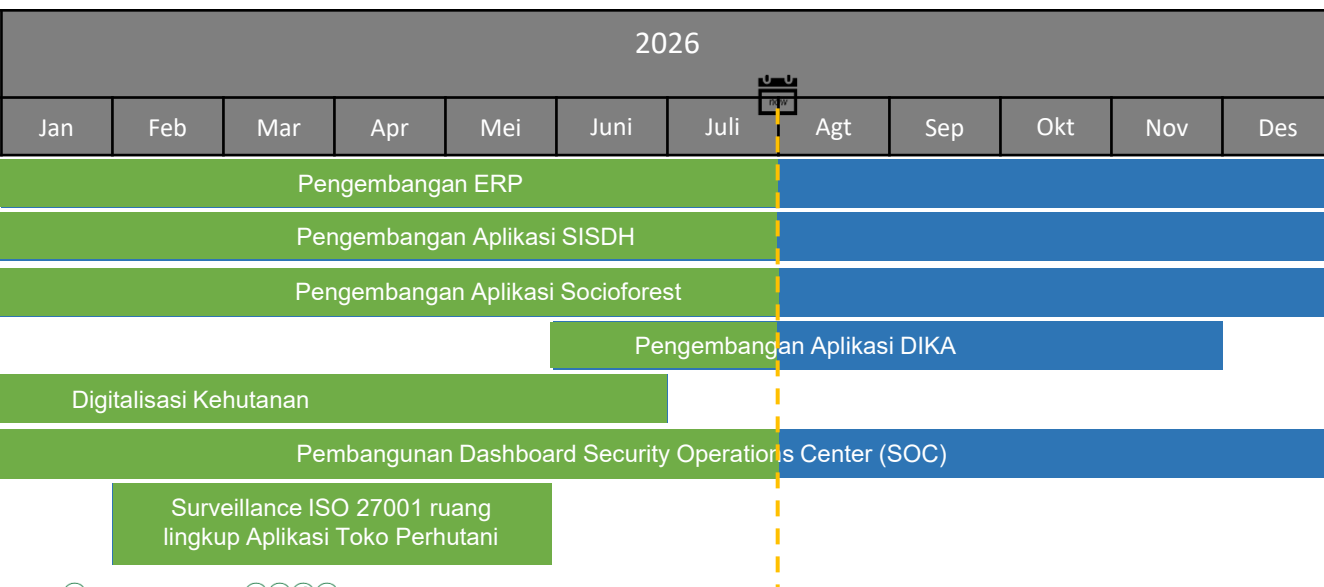
Progres sd. 31 Juli 2026

1. Pengembangan ERP: Pengujian Menerima Pengguna (User Acceptance Test / UAT) Integrasi Modul Keuangan (Financial Accounting & Controlling / FICO) dan Sistem Manajemen SDM (Human Capital Management System / HCMS)
2. Pengembangan Aplikasi SISDH Modul RPKH & RTT: Bug Fixing Fitur Aplikasi, Proses Penetration Security Testing oleh Tim Sekuriti IT
3. Aplikasi Socioforest: -
4. Pengembangan Aplikasi DIKA: Revisi KAK dan RAB sesuai arahan manajemen.
5. Digitalisasi Kehutanan: Monitoring dan Evaluasi Implementasi SIGMAP & EUDR
6. Pembangunan *Dashboard Security Operations Center* (SOC): Window shopping POC calon penyedia
7. Surveillance ISO 27001 ruang lingkup Aplikasi Toko Perhutani **(DONE)**

Next Plan

1. Pengembangan ERP:
 - a. UAT dan SIT Tahap II Modul MM,PP, dan SD
 - b. *Kick off* proyek pengembangan ERP Modul E-Proc
2. Pengembangan Aplikasi SISDH Modul RPKH & RTT: Bug Fixing Fitur Aplikasi, Proses Penetration Security Testing oleh Tim Sekuriti IT
3. Pengembangan Aplikasi Socioforest:
 - a. Pengoptimalisasian Aplikasi Socioforest menunggu arahan dari Manajemen.
 - b. Penyusunan *action plan* Digitalisasi Validator Dokumen
4. Pengembangan Aplikasi DIKA: Pengajuan KAK dan RAB terbaru ke manajemen
5. Digitalisasi Kehutanan: Go-Live SIGMAP, Monitoring dan Evaluasi Implementasi SIGMAP & EUDR periode 2026.
6. Pembangunan *Dashboard Security Operations Center* (SOC): Analisis hasil POC calon penyedia

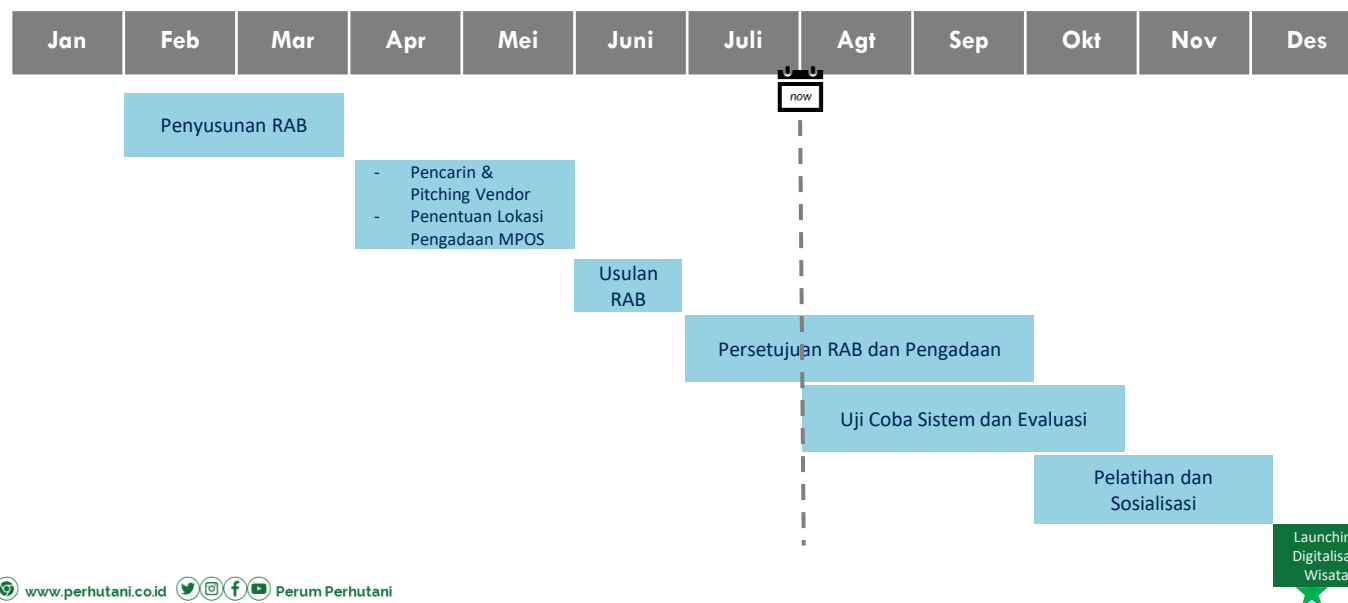
Timeline 2026



TUJUAN	Meningkatkan efisiensi operasional, memperluas akses ke pasar global, mengurangi kebocoran pendapatan serta menciptakan transparansi dan pengalaman wisata yang lebih unggul		
--------	--	--	--

LATAR BELAKANG	DESKRIPSI QUICK WIN	ACTION PLAN	CRITICAL POINT
- Proses pembelian tiket masih dilakukan secara manual. - Tiket fisik mudah hilang atau rusak, serta opsi pembayaran terbatas - Data transaksi tidak terintegrasi. - Pelaporan masih dilakukan secara manual sehingga rawan kesalahan dan keterlambatan.	Deskripsi: Implementasi sistem e-ticketing pada lokasi wisata Nilai Investasi: 400 juta Sumber Pendanaan: Dana Sendiri Feasibility Study: - Target Selesai: Desember 2026	- Penambahan MPOS/POS pada 50 lokasi wisata. - Pelatihan penggunaan MPOS/POS bagi petugas lapangan.	- Penyiapan perangkat POS/MPOS Related Party - Divre dan KPH - Vendor MPOS/POS

Timeline 2026



Progress s.d Juli 2026
- Persetujuan Anggaran Pengadaan MPOS sesuai ND Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko Nomor: 0344/ND/KEU/2026 sebesar Rp 371.850.000, - Proses Pengadaan Mobile Point Of Sales (MPOS) Tahun 2026 telah dilaksanakan sampai dengan penerbitan Surat Penunjukan Penyedia Barang dan Jasa (SPPBJ)
Next Plan
penyusunan Perjanjian / Kontrak oleh Pengguna dan Penyedia